



ISO 45001:2018. Analisi del contesto e valutazione dei rischi e delle opportunità

Strumenti concreti per il management della sicurezza

Versione 2 h

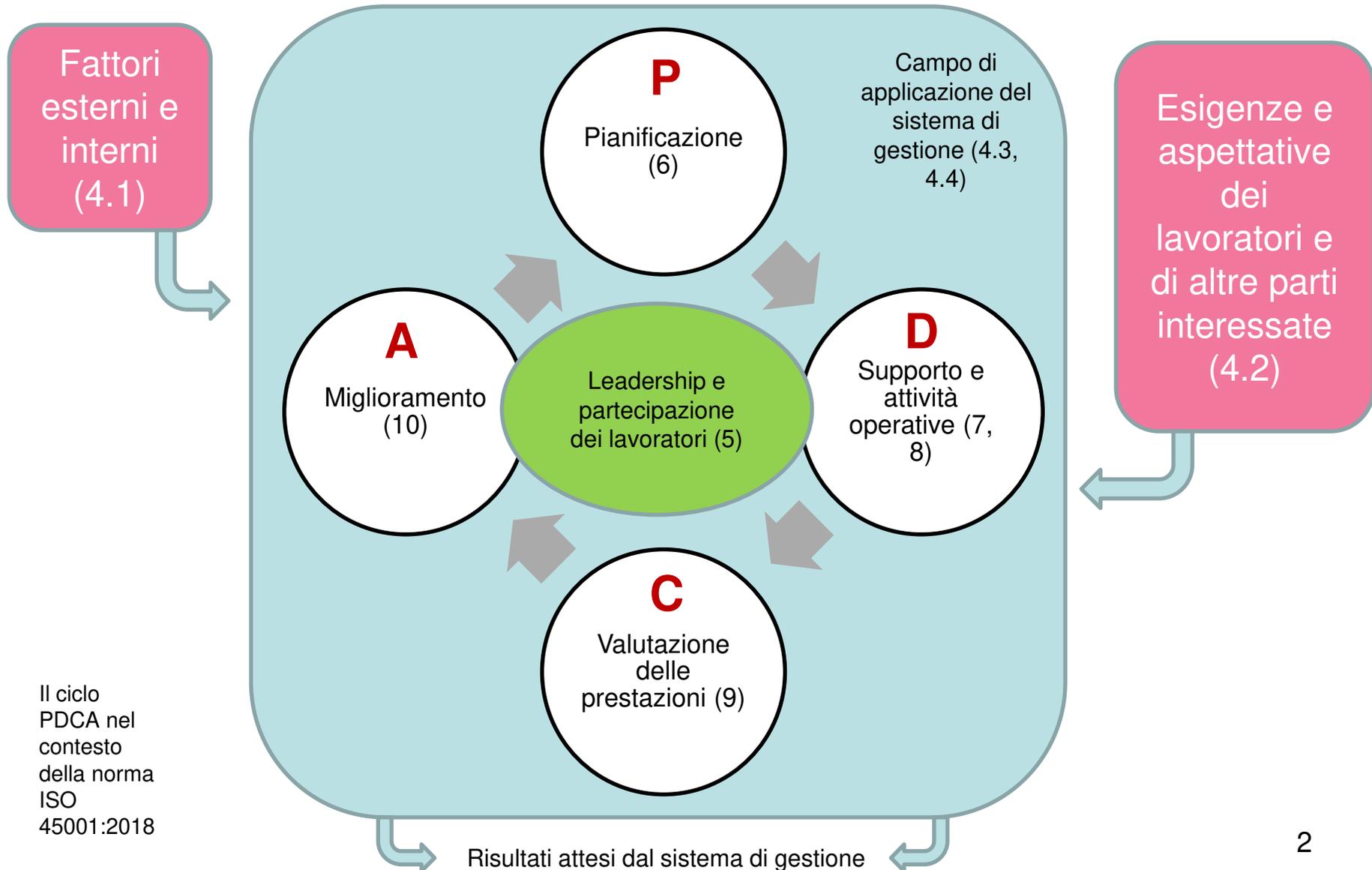
Carlo Bisio

A red, rounded rectangular stamp with the word "Estratto" written in a bold, red, sans-serif font, tilted slightly upwards to the right.

Estratto

Miglioramento continuo

Contesto dell'organizzazione (4)

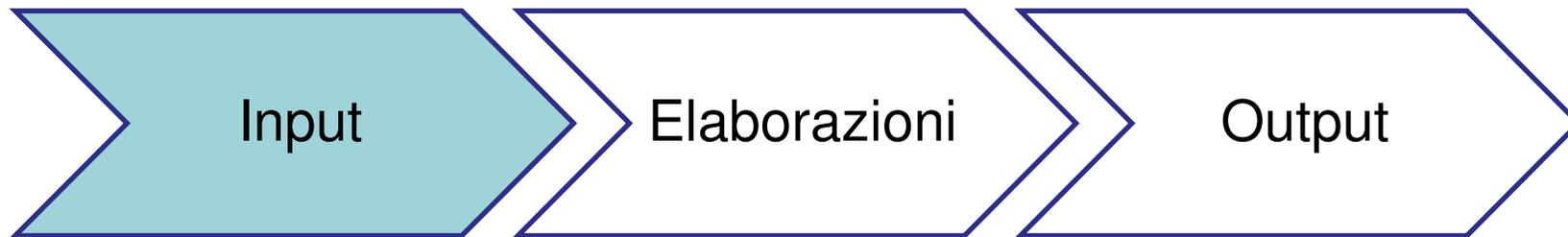


Il ciclo
PDCA nel
contesto
della norma
ISO
45001:2018

Perché l'analisi del contesto

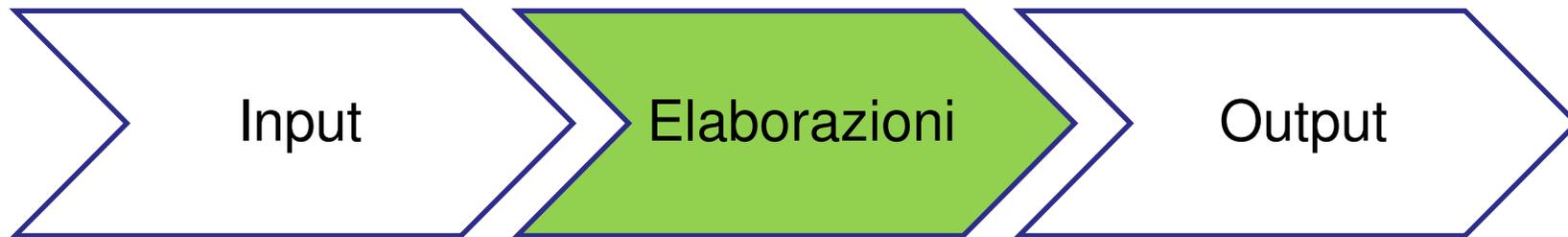
- «(Il presente documento) È applicabile ai rischi per la SSL sotto il controllo dell'organizzazione, tenendo conto di fattori come il contesto in cui opera l'organizzazione e le esigenze e le aspettative dei suoi lavoratori e di altre parti interessate» (p. 1)
- L'organizzazione deve determinare i fattori (4.1) :
 - esterni e interni
 - pertinenti alle sue finalità
 - che influenzano la sua capacità di conseguire i risultati attesi per il proprio sistema di gestione
- Vanno considerati tutti gli aspetti che possono avere un impatto sulla prestazione di sicurezza

Comprendere il contesto dell'organizzazione



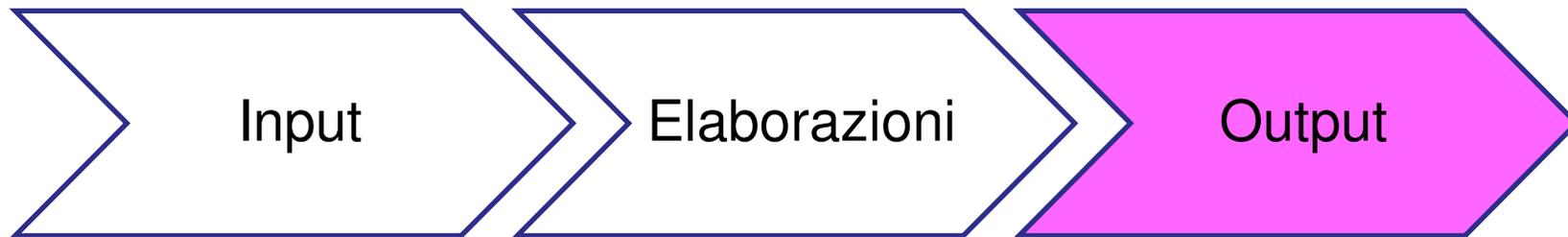
- Valori e cultura, politiche e obiettivi
- Segmento di mercato
- Prestazione organizzativa, vincoli dell'organizzazione
- Disponibilità di materiali, di manodopera e figure qualificate
- Cambiamenti politici
- Parti interessate e feedback, reclami
- Informazioni disponibili (su competizione di mercato, politica, sviluppi della tecnologia, leggi e giurisprudenza, tendenze di mercato, aspetti sociali, aspetti finanziari, ecc.)

Comprendere il contesto dell'organizzazione



- Identificazione di questioni o sfide collegate alle risorse, agli input, e loro impatti
- SWOT analysis o altre analisi
- Management strategico della sicurezza e salute

Comprendere il contesto dell'organizzazione



- Questioni o sfide per l'organizzazione, e loro impatti
- Piano di management strategico
- Identificazione dei rischi

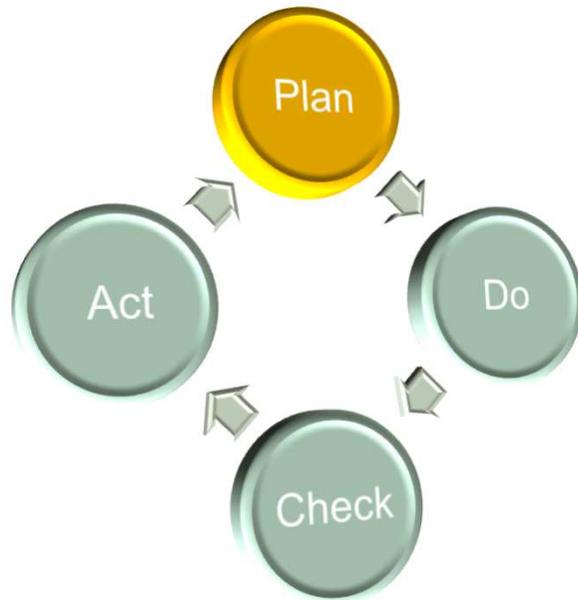
Il contesto esterno

- Il contesto esterno include:
 - Parti interessate esterne (es. clienti e fornitori)
 - Ambiente esterno (fisico, operativo, commerciale)
 - Fattori esterni che influenzino la scelta degli obiettivi o la capacità di raggiungerli

Il contesto esterno

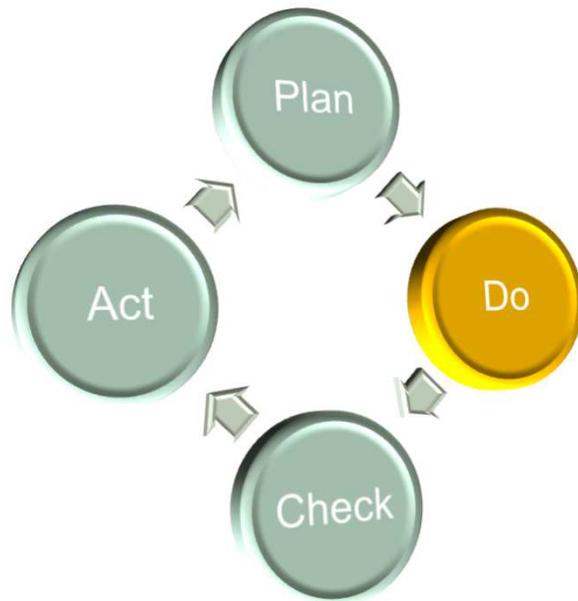
- Può incidere:
 - sull'operatività quotidiana e sulle condizioni di rischio
 - sull'esposizione a rischi fisici e psicosociali che diventano cause immediate di infortuni

Analisi del contesto in un'ottica PDCA



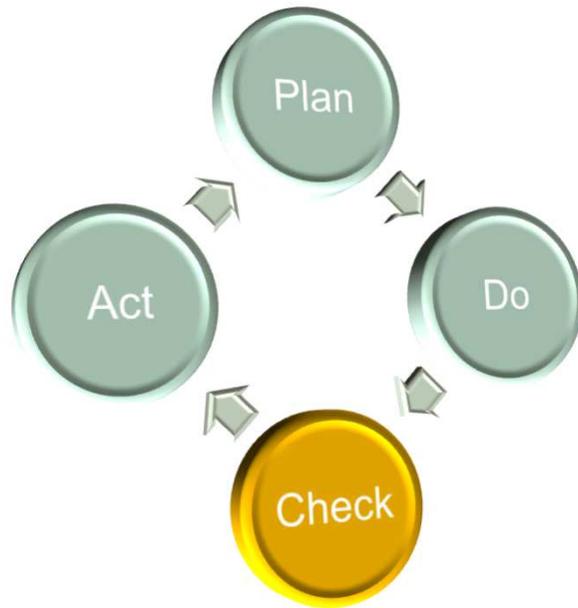
- Pianificare la formazione per il team inter-funzionale
- Designare le persone per il team
- Pianificare l'identificazione di aspetti rilevanti per la sicurezza

Analisi del contesto in un'ottica PDCA



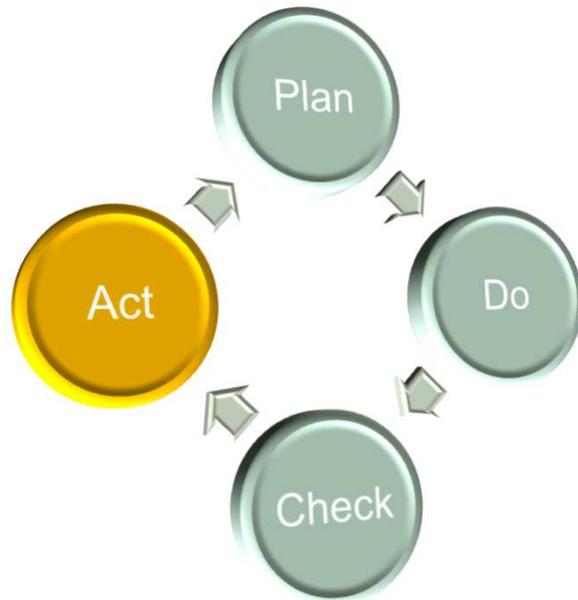
- Realizzare il training per l'identificazione degli aspetti di rilievo
- Attivare il gruppo, con chiari obiettivi, ruoli e autorità
- Attivare la ricerca di informazioni
- Identificare gli impatti dei vari aspetti sulla sicurezza e salute
- Assegnare priorità ai vari aspetti
- Considerare tutte le informazioni raccolte

Analisi del contesto in un'ottica PDCA



- Riesaminare gli aspetti critici per la salute e sicurezza
- Riesaminare i loro impatti sulla prestazione
- Riesaminare il piano strategico di gestione (strategic business management plan)
- Riesaminare la pianificazione e la programmazione

Analisi del contesto in un'ottica PDCA



- Modificare e aggiornare i rischi identificati
- Modificare il piano strategico di gestione (strategic business management plan)